



L'EMS LES MARRONNIERS AU JAPON

Soins de longue durée et vieillissement : enseignements d'une mission d'étude au Japon

Face au vieillissement rapide des sociétés européennes, la FEHAP a conduit en 2025 une mission d'étude au Japon, en partenariat avec plusieurs établissements médico-sociaux, dont l'EMS Les Marronniers. L'objectif : comprendre comment ce pays, confronté de manière aiguë à une transition démographique inédite, adapte ses politiques de soins de longue durée, et identifier des pistes d'inspiration transférables au contexte européen.

Avec près de 30 % de sa population âgée de plus de 65 ans, le Japon anticipe une baisse drastique de sa population d'ici 2060 (de 125 à 87 millions d'habitants), avec une pression croissante sur son système de santé et de protection sociale. Cette dynamique l'a conduit à structurer un système de soins de longue durée fondé sur une assurance dépendance universelle, une offre plurielle mêlant institutions, domicile et structures intermédiaires, et un fort recours à la technologie, notamment la robotique et l'intelligence artificielle.

La mission s'est appuyée sur des visites de terrain (AS Partners, Aoi Care, Med Agricair, Shonan Robo Care Center, Kotoen, Wakabadai) révélant des approches variées et innovantes : personnalisation des soins, cohabitation intergénérationnelle, implication communautaire, et intégration des technologies d'assistance. Loin de réduire l'humain, ces dispositifs technologiques tendent à recentrer les professionnels sur des tâches à haute valeur ajoutée et à maintenir le lien social.



Accueillie par l'Ambassade de France à Tokyo, la délégation a pu analyser les fondements culturels de cette organisation : primauté du collectif, aversion au risque, processus horizontaux de décision. À l'inverse, les systèmes européens reposent souvent sur une hiérarchie plus verticale, une valorisation des résultats chiffrés et une individualisation plus marquée des parcours.

Cette mission confirme que le vieillissement n'est pas uniquement un enjeu médical mais bien un défi sociétal global. Les réponses japonaises, fondées sur l'intégration sociale, la sobriété des moyens et l'ancrage communautaire, invitent les pays européens à repenser leur approche : encourager les solidarités locales, innover avec discernement et développer des environnements inclusifs pour permettre aux aînés de vieillir dignement, chez eux ou en établissement.

